

Domingo, 21 de Dezembro de 2025

Agro e o futuro

HENRIQUE MAZZARDO

Henrique Mazzardo

O ano de 2024 ficará marcado como um dos mais desafiadores da última década para o agronegócio brasileiro. A alta inadimplência, a retração do crédito e o aumento das recuperações judiciais criaram um ambiente de incertezas e exigiram das empresas uma postura firme, disciplinada e, sobretudo, responsável.

Na Fiagril, tivemos a clareza de que atravessar esse cenário exigia resiliência e adaptação. Encerramos o ano com faturamento bruto acima de R\$ 3,5 bilhões, superando R\$ 1 bilhão em vendas de insumos e movimentando mais de R\$ 1,5 milhão de toneladas de grãos. Esses números refletem não apenas a força do nosso time e dos nossos parceiros, mas também a solidez de um modelo de negócios que se mantém fiel ao propósito de apoiar o produtor rural em todas as fases da produção.

Nossa estratégia foi guiada pela otimização de processos, pelo controle rigoroso de riscos e pela disciplina na gestão de custos. Ao mesmo tempo, reforçamos os investimentos em governança e compliance, com o objetivo de garantir previsibilidade e manter a confiança de fornecedores e clientes. Com isso, preservamos a saúde financeira da operação e honramos todos os compromissos, mesmo em um ano de tantas turbulências.

Neste ano, estamos confiantes de que a retomada virá sustentada pela força do nosso modelo de barter e pelo crescimento dos bioinsumos, que avançaram 13% no último ano. Entre produtos da empresa, destaco o Barter Ultra, uma modalidade que permite ao produtor não apenas travar preços mínimos no momento da negociação, mas também participar da valorização das commodities no ato da entrega. É uma forma de mitigar riscos e compartilhar oportunidades.

Cada vez mais, vemos produtores migrando para o barter como uma alternativa ao crédito tradicional. Isso ocorre porque essa modalidade oferece previsibilidade, segurança e alinhamento de interesses. Na Fiagril, estruturamos essa operação com base em uma análise de risco sólida, em uma assistência técnica próxima e em uma relação de confiança construída ao longo de décadas.

Mas o crescimento, para nós, não se mede apenas em resultados financeiros. Nosso Relatório de Sustentabilidade 2024, publicado pelo quinto ano consecutivo, reafirma esse compromisso. Reforçamos nossa adesão ao Pacto Global da ONU, seguimos alinhados aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável e mantivemos nossos padrões de integridade e rastreabilidade.

Foram mais de 400 mil horas de capacitação oferecidas a colaboradores e parceiros, o fortalecimento do aplicativo Confia, que facilita acesso a crédito, cotações e digitalização de operações, além do apoio a iniciativas sociais e esportivas em todas as regiões onde atuamos.

Em 2025, a Fiagril completa 38 anos de história. Nossa trajetória foi construída sobre valores que permanecem atuais: proximidade com o produtor, compromisso com a sustentabilidade e confiança nos

relacionamentos. Esses pilares continuam sendo a base sobre a qual vamos construir um novo ciclo de crescimento.

Estamos prontos para avançar. E vamos juntos, com responsabilidade e visão de futuro, fortalecer ainda mais a parceria com o produtor rural e contribuir para um agronegócio brasileiro mais sustentável, competitivo e inclusivo.

Henrique Mazzardo é *CEO e membro do Conselho Administrativo da Fiagril*.